

25. SEPTEMBER 2012 -

PLESNER

## TILSAGN

I forbindelse med Arcus' overtagelse af aktierne i Pernod Ricard Denmark og for at afhjælpe konkurrenceproblemerne ved fusionen, giver Arcus herved tilsagn om at frasælge Brøndums i overensstemmelse med nærværende tilsagn.

Køber skal have overdraget Brøndums, således at Køber kan videreføre aktiviteterne knyttet til Brøndums, sådan som disse aktiviteter drives på tidspunktet for fusionens anmeldelse, og udvide disse aktiviteter. Formålet med at definere både "Brøndums" og "Brøndums Brands" er at sikre, at Køber ikke alene får overdraget alle immaterielle ejendomsrettigheder, der er eksklusivt eller primært knyttet til Brøndums produkter ("Brøndums"), men tillige får en uigenkaldelig adgang til at udnytte alle andre immaterielle aktiver, der anvendes i tilknytning til Brøndums produkter ("Brøndums Brands"), men hvor der ikke er en til Brøndums beviselig beskyttet immateriel ejendomsrettighed.

### 1 Betingelse for tilsagnet

Det er en betingelse for, at Arcus afgiver nedenstående tilsagn, at fusionen godkendes uden at opstille øvrige krav end, at tilsagnet gøres til vilkår for godkendelsen, jf. konkurrencelovens § 12 e, stk. 1, jf. § 12 c, stk. 1 og 2.

### 2 Definitioner

I nærværende tilsagnserklæring anvendes følgende definitioner

"Altia" betyder Altia Plc, Porkkalankatu 22 A, P.O.Box 350, FI-00101 Helsinki, Finland og de selskaber, der er Koncernforbundet med Altia Plc.

"Anden Fase" betyder perioden, der løber i [REDACTED] regnet fra udløbet af Første Fase.

"Arcus" betyder Arcus-Gruppen Holding AS, organisationsnummer: 987 470 569, c/o Arcus-Gruppen AS, Haslevangen 16, 0570 Oslo, Norge, og de selskaber, der er Koncernforbundet med Arcus-Gruppen Holding AS.

"Brøndums"

betyder (i) samtlige registrerede eller uregistrerede immaterielle ejendomsrettigheder, såvel som rettigheder beskyttet efter markedsføringslovgivningen, for så vidt disse rettigheder er eksklusivt eller primært knyttet til produkterne Brøndums Snaps, Brøndums Snaps Klar, Brøndum Kummenaquavit og Emma Brøndums Skovbær Brændeivin, herunder men ikke begrænset til varemærkeregistreringerne nr. VR 200502797 (figur), VR 200502798 (figur), VR 191100598 (figur), VR 191100258 (figur), VR 200602227 (ord), (ii) domænenavnsregistreringerne BrøndumsSnaps.dk, BrøendumsSnaps.dk, BrøndumsSnaps.com, BrøendumsSnaps.com, (iii) opskrifter og tilknyttet knowhow til brug for fremstilling af Brøndums Snaps, Brøndums Snaps Klar, Brøndum Kummenaquavit og Emma Brøndums Skovbær Brændeivin, samt (iv) et eventuelt varelager af Brøndums Snaps, Brøndums Snaps Klar, Brøndum Kummenaquavit og Emma Brøndums Skovbær Brændeivin, hvortil Arcus på overdragelsestidspunktet har ejendomsretten.

"Brøndums Brands"

betyder samtlige immaterielle aktiver eksempelvis værker, design, varemærker, logoer, forretningskendetegn og vareudstyr, herunder flaske- og etiketdesign med tilhørende "medaljer", som på tidspunktet for anmeldelsen af fusionen til Konkurrence- og Forbrugerstyrelsen anvendes i tilknytning til Brøndums Snaps, Brøndums Snaps Klar, Brøndum Kummenaquavit og Emma Brøndums Skovbær Brændeivin.

"Closing"

betyder det tidspunkt, hvor alle betingelser for fusionens gennemførelse er opfyldt i henhold til den mellem Comrie Denmark ApS, Pernod Ricard Deutschland GmbH og Arcus-Gruppen Holding AS indgåede Share Purchase Agreement om overdragelse af aktierne i Pernod Ricard Denmark og V&S Deutschland, dog senest den 4. januar 2013.

"Første Fase"

betyder perioden, der løber i [REDACTED] regnet fra det seneste af følgende tidspunkter: (i) offentliggørelsen af Konkurrencerådets godkendelse af fusionen, (ii) de tyske

konkurrencemyndighedens godkendelse af fusionen. Hvis Konkurrencerådets godkendelse af fusionen ikke er offentliggjort, og de tyske konkurrencemyndighedens godkendelse af fusionen ikke foreligger inden den 5. oktober 2012, regnes perioden dog først fra den 4. januar 2013.

- "Koncernforbundet" betyder et moderselskab og dets dattervirksomheder, som defineret i § 6 og § 7 i Lovbekendtgørelse nr. 322 af 11.4.2011 om aktie- og anpartsselskaber.
- "Køber" betyder den eller de af Arcus eller Trustee valgte køber(e) af Brøndums, som opfylder betingelserne i pkt. 3.7.
- "Overgangsperioden" betyder en periode på 12 måneder regnet fra datoen for Arcus' indgåelse af aftale om overdragelse af Brøndums til Køber.
- "Pernod Ricard Denmark" betyder Pernod Ricard Denmark A/S, CVR-nr: 21409677, Kanonbådsvej 8, 1437 København K, og de selskaber, der er Koncernforbundet med Pernod Ricard Denmark A/S.
- "Ratos" betyder Ratos AB, organisationsnummer: 556008-3585, Drottningsgatan 2, Box 1661, 111 96 Stockholm, Sverige, og de selskaber, der er Koncernforbundet med Ratos AB.
- "Trustee" betyder den person, der udpeges af Konkurrence- og Forbrugerstyrelsen efter indstilling fra Arcus til at monitorere overdragelsen af Brøndums i Første Fase samt til evt. at forestå udbuddet og overdragelsen af Brøndums i Anden Fase.
- "VR 2797" betyder varemærkeregistreringen nr. VR 200502797 (figur).
- "VR 2798" betyder varemærkeregistreringen nr. VR 200502798 (figur).

### 3 Arcus' overdragelse af Brøndums

Nedenstående vilkår gælder for overdragelse af Brøndums i både Første Fase og Anden Fase.

- 3.1 Arcus skal uigenkaldeligt overdrage Brøndums eksklusivt og endeligt til Køber i overensstemmelse med nærværende tilsagn. Arcus må herefter ikke udnytte, markedsføre eller sælge Brøndums på nogen måde.
- 3.2 Overdragelsen af Brøndums skal ske ved en kontanthandel til den byder, som har afgivet det bedste bud. Det bedste bud er det bud, som indeholder den højeste pris fratrukket Arcus' eventuelle omkostninger ved fortsat at være bundet af eksisterende volumenforpligtelser i forhold til tapning og logistik vedrørende Brøndums.
- 3.3 Overdragelse af Brøndums er betinget at, at Konkurrence- og Forbrugerstyrelsen kan godkende, at overdragelsesaftalen er i overensstemmelse med nærværende tilsagn. Til brug herfor kan Konkurrence- og Forbrugerstyrelsen indhente en indstilling fra Trustee.
- 3.4 Køber kan begære overdragelsen af varemærkeregistreringerne nr. VR 200502797 (figur), VR 200502798 (figur), VR 191100598 (figur), VR 191100258 (figur), VR 200602227 (ord) noteret i varemærkeregistret, jf. varemærkelovens § 39, stk. 1.
- 3.5 Arcus skal gennem hele overdragelsesprocessen behandle alle interesserede købere på lige og ikke-diskriminerende vilkår.
- 3.6 Arcus skal samarbejde loyalt med Trustee, herunder give Trustee adgang til alt materiale af relevans for udøvelsen af dennes hverv.
- 3.7 Interesserede købere skal skriftligt søge Konkurrence- og Forbrugerstyrelsen om godkendelse til at deltage i budprocessen og have opnået en sådan godkendelse inden afgivelse af et endeligt bud i Første Fase og/eller i Anden Fase. Godkendelse forudsætter, at vedkommende virksomhed:
  - 3.7.1 Ikke direkte eller indirekte har ejerinteresser i Ratos eller Arcus, og at Ratos eller Arcus ikke direkte eller indirekte har ejerinteresser i den pågældende virksomhed.

- 3.7.2 Ikke aktuelt har indgået aftale om salg og distribution af akvavit i Danmark med Ratos, Arcus eller andre virksomheder omfattet af pkt. 3.7.1, jf. herved også pkt. 3.19.
- 3.7.3 Har indgivet en forretningsplan til Konkurrence- og Forbrugerstyrelsen om udnyttelse og udvikling af Brøndums, der efter Konkurrence- og Forbrugerstyrelsens opfattelse er plausibel, samt dokumentation for den pågældende virksomheds evne og finansielle styrke til at gennemføre forretningsplanen og til at være en reel konkurrent på akvavitmarkedet.
- 3.8 Konkurrence- og Forbrugerstyrelsen meddeler Arcus hvilke virksomheder, styrelsen har godkendt til at afgive bud.
- 3.9 Interesserede købere, der er godkendt af Konkurrence- og Forbrugerstyrelsen til at afgive bud, skal have adgang til sædvanlig due diligence inden afgivelse af endeligt bud.
- 3.10 For så vidt angår overdragelsen af VR 2797 og VR 2798 gælder, at overdragelsen sker på følgende vilkår:
- 3.10.1 Arcus skal straks efter Closing indgive ansøgning til Patent- og Varemærkestyrelsen om at ændre VR 2797 og VR 2798, således at varemærkerne "Aalborg Akvavit" (ord), "De Danske Spritfabrikker" (ord) og "Maltserkorset" (figur) udgår af VR 2797 og VR 2798. Ændringen søges opnået, senest samtidig med Købers overtagelse af Brøndums.
- 3.10.2 Såfremt Patent- og Varemærkestyrelsen afviser ansøgningen om ændring af VR 2797 og VR 2798, skal Køber uden ugrundet ophold efter Købers overtagelse af Brøndums indgive nye varemærkeansøgninger, som skal svare til VR 2797 og VR 2798, men hvor varemærkerne "Aalborg Akvavit" (ord), "De Danske Spritfabrikker" (ord) og "Maltserkorset" (figur) ikke indgår.
- 3.11 Arcus giver Køber en ikke-eksklusiv ret til i Overgangsperioden ved salg og markedsføring af Brøndums at anvende varemærkerne "Aalborg Akvavit" (ord), "De Danske Spritfabrikker" (ord) og "Maltserkorset" (figur) på etiketter, som svarer til de etiketter, som blev anvendt på tidspunktet for anmeldelsen af fusionen til Konkurrence- og Forbrugerstyrelsen. Arcus giver ligeledes Køber en

ikke-eksklusiv ret til i Overgangsperioden ved salg og markedsføring af Brøndums at anvende de nævnte varemærker på flasker, som svarer til de flasker, som blev anvendt på tidspunktet for anmeldelsen af fusionen til Konkurrence- og Forbrugerstyrelsen.

- 3.12 Efter udløbet af Overgangsperioden må Køber ikke anvende varemærkerne "Aalborg Akvavit" (ord), "De Danske Spritfabrikker" (ord) og "Malteserkorset" (figur), medmindre pkt. 3.13 finder anvendelse.
- 3.13 Såfremt Købers ansøgning om nye varemærker for Brøndums i henhold til pkt. 3.10.2 afvises af Patent- og Varemærkestyrelsen, eller hvis Køber først opnår registrering for disse efter udløbet af Overgangsperioden, bevarer Køber ejendomsretten til VR 2797 og VR 2798 i uændret form, dvs. med varemærkerne "Aalborg Akvavit" (ord), "De Danske Spritfabrikker" (ord) og "Malteserkorset" (figur). Denne ejendomsret til VR 2797 og VR 2798 ophører dog, hvis, og i givet fald når, Køber opnår varemærkeregistreringer, som svarer til VR 2797 og VR 2798, men hvor varemærkerne "Aalborg Akvavit" (ord), "De Danske Spritfabrikker" (ord) og "Malteserkorset" (figur) ikke indgår.
- 3.14 Arcus giver uigenkaldeligt Køber adgang til at udnytte Brøndums Brands. Køber kan således uden tidsmæssige, geografiske, kvalitative eller kvantitative begrænsninger blandt andet videreføre alle eksisterende forretningsmæssige aktiviteter med relation til Brøndums Brands og udvide disse aktiviteter. Udnyttelsen skal dog ske med respekt for den i pkt. 3.11-3.13 regulerede anvendelse af varemærkerne "Aalborg Akvavit" (ord), "De Danske Spritfabrikker" (ord) og "Malteserkorset" (figur).
- 3.15 Køber kan, som konsekvens af overdragelsen af Brøndums, jf. pkt. 3.1, mod tredjemand (herunder Arcus) håndhæve (i) alle immaterielle ejendomsrettigheder samt rettigheder efter markedsføringsloven, for så vidt disse rettigheder eksklusivt eller primært er knyttet til produkterne Brøndums Snaps, Brøndums Snaps Klar, Brøndum Kummenaquavit og Emma Brøndums Skovbær Brændevin, herunder men ikke begrænset til varemærkeregistreringerne nr. VR 200502797 (figur), VR 200502798 (figur), VR 191100598 (figur), VR 191100258 (figur), VR 200602227 (ord), samt (ii) domænenavnsregistreringerne BrøndumsSnaps.dk, BrøndumsSnaps.com, BrøndumsSnaps.com.

- 3.16 Arcus giver videre Køber adgang til at håndhæve Arcus' potentielle immaterielle ejendomsrettigheder samt rettigheder efter markedsføringsloven, som ikke overdrages efter pkt. 3.1, såfremt disse rettigheder har tilknytning til produkterne Brøndums Snaps, Brøndums Snaps Klar, Brøndum Kummenaquavit og Emma Brøndums Skovbær Brændevin på tidspunktet for anmeldelsen af fusionen til Konkurrence- og Forbrugerstyrelsen. Købers adgang til at håndhæve immaterielle ejendomsrettigheder samt rettigheder efter markedsføringsloven med tilknytning til varemærkerne "Aalborg Akvavit" (ord), "De Danske Spritfabrikker" (ord) og "Maltserkorset" (figur) ophører dog samtidig med Købers adgang til at anvende disse kendetegn, jf. pkt. 3.12. Nærværende bestemmelse (pkt. 3.16) giver ikke Køber adgang til mod Arcus eller Arcus' licenstagere at håndhæve de af pkt. 3.16 omhandlede rettigheder.
- 3.17 Arcus må anvende og tillade anvendelsen af varemærkerne "Aalborg Akvavit" (ord), "De Danske Spritfabrikker" (ord) og "Maltserkorset" (figur).
- 3.18 Arcus skal frem til tidspunktet for Købers overtagelse af Brøndums drive Brøndums som en "going concern" og således forsætte driften, markedsføringen og salget af Brøndums uændret, herunder ved at opretholde varemærkets registreringer og dets økonomiske, forretningsmæssige og konkurrencemæssige styrke.
- 3.19 Arcus, Ratos eller andre virksomheder omfattet af pkt. 3.7.1 må ikke på noget tidspunkt erhverve Brøndums eller erhverve licens til at anvende Brøndums. På samme vis må Arcus eller Ratos ikke på noget tidspunkt indgå aftale med Køber om salg og/eller distribution af Brøndums i Danmark. Arcus sikrer, at det fremgår af overdragelsesaftalen, at Arcus, Ratos eller andre virksomheder omfattet af pkt. 3.7.1 ikke på noget tidspunkt må erhverve Brøndums eller erhverve licens til at anvende Brøndums.

#### 4 Udpegning af Trustee


- 4.1 Trustee udpeges af Konkurrence- og Forbrugerstyrelsen. Til brug for Konkurrence- og Forbrugerstyrelsens udpegning afgiver Arcus en indstilling, som skal være Konkurrence- og Forbrugerstyrelsen i hænde senest 7 dage fra offentliggørelsen af Konkurrencerådets afgørelse om godkendelse af fusionen.
- 4.2 Trustee skal være uafhængig af Ratos og Arcus og af disses associerede virksomheder og samarbejdsparter. Trustee skal endvidere opfylde principperne om habilitet i § 3 i forvaltningsloven.
- 4.3 Trustee handler på vegne af Konkurrence- og Forbrugerstyrelsen og er alene underlagt Konkurrence- og Forbrugerstyrelsens instruktionsbeføjelse, herunder ansættelse/afskedigelse. Arcus udarbejder et mandat for Trustee, som skal opnå Konkurrence- og Forbrugerstyrelsens godkendelse. Konkurrence- og Forbrugerstyrelsen kan afskedige Trustee, hvis denne ikke længere vurderes at være uafhængig, eller at opfylde principperne i § 3 i forvaltningsloven, eller i øvrigt ikke vurderes at bestride sit hverv på betryggende vis.
- 4.4 Trustee skal straks orientere Konkurrence- og Forbrugerstyrelsen, såfremt Trustee konstaterer forhold, der kan være en afvigelse fra den proces, som nærværende tilsagn og Trustees mandat fastlægger. Trustee skal desuden løbende redegøre for overdragelsesprocessen over for Konkurrence- og Forbrugerstyrelsen, jf. § 17 i konkurrenceloven.
- 4.5 Trustee skal behandle alle oplysninger fra interesserede virksomheder fortroligt. Fortrolighedskravet gælder ikke i forhold til Konkurrence- og Forbrugerstyrelsen.
- 4.6 Arcus afholder alle udgifter til Trustee og dennes ansatte.



## **5 Første Fase - Overdragelse under opsyn af Trustee**

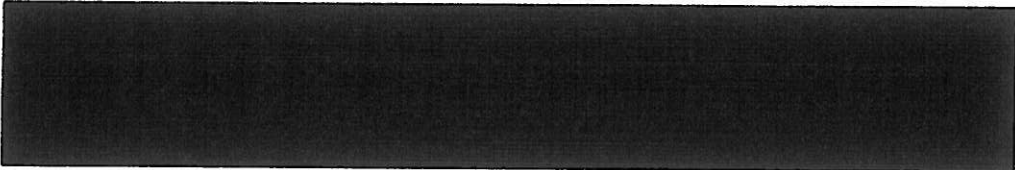
Nedenstående vilkår gælder for overdragelse af Brøndums i Første Fase.

- 5.1 Overdragelsen af Brøndums skal være gennemført, og Køber skal have overtaget Brøndums, inden udløbet af Første Fase.
- 5.2 Arcus forestår overdragelsesprocessen i Første Fase under opsyn af Trustee udpeget i overensstemmelse med pkt. 4.
- 5.3 Trustee skal være til stede under alle møder, som Arcus afholder med interesserede købere.
- 5.4 Overdragelsesprocessen i Første Fase består af to budrunder:
  - 5.4.1 Arcus offentliggør ved annoncering den første budrunde og opfordrer alle interesserede købere til at afgive et indikativt bud. Arcus inviterer herudover mindst 10 potentielt interesserede købere til at afgive et indikativt bud i den første budrunde. Alle interesserede købere, kan afgive et indikativt bud, hvis de opfylder betingelserne i pkt. 3.7.1 og 3.7.2.
  - 5.4.2 Interesserede købere skal forinden afgivelse af bud i første budrunde have adgang til de informationer om Brøndums, som er påkrævet for at kunne afgive et indikativt bud.
  - 5.4.3 Efter første budrunde vil Arcus og Trustee udvælge et antal bydere fra første budrunde. De bydere som udvælges, skal have afgivet de bedste indikative bud. De bedste indikative bud er de bud, som indeholder de højeste priser fratrukket Arcus' eventuelle volumenforpligtelser i forhold til tapning og logistik vedrørende af Brøndums.
  - 5.4.4 Arcus indbyder de udvalgte bydere til forhandlinger, og Arcus giver de udvalgte bydere adgang til sædvanlig due diligence, jf. pkt. 3.9. Arcus opfordrer herefter de udvalgte bydere til at afgive et endeligt og bindende bud. De interesserede bydere skal, forinden de afgiver endeligt og bindende bud, være godkendt af Konkurrence- og Forbrugerstyrelsen, jf. pkt. 3.7.

- 5.4.5 Overdragelsen af Brøndums skal ske til den byder, som har afgivet det bedste bud. Det bedste bud er det bud, som indeholder den højeste pris fratrukket Arcus' eventuelle omkostninger ved fortsat at være bundet af eksisterende volumenforpligtelser i forhold til tapning og logistik vedrørende Brøndums .
- 5.5 
- 5.6 Såfremt der ikke er sket overdragelse af Brøndums i overensstemmelse med nærværende tilsagn inden udløbet af Første Fase, skal Anden Fase påbegyndes.
- 5.7 Konkurrence- og Forbrugerstyrelsen kan under særlige omstændigheder forlænge Første Fase.
- 5.8 Arcus afholder omkostninger til gennemførelse af Første Fase, dog undtaget bydernes udgifter til egne rådgivere af enhver art.

## **6 Anden Fase - Overdragelse af Brøndums ved Trustee**

Nedenstående vilkår gælder for salg af Brøndums i Anden Fase.

- 6.1 Den i medfør af pkt. 4 udpegede Trustee tilrettelægger og gennemfører overdragelse af Brøndums i Anden Fase i overensstemmelse med nærværende tilsagn.
- 6.2 Overdragelsen af Brøndums skal være gennemført, og Køber skal have overtaget Brøndums inden udløbet af Anden Fase.
- 6.3 Der gælder ingen minimumspris.
- 6.4 Konkurrence- og Forbrugerstyrelsen kan forlænge Anden Fase.
- 6.5 

## **7 Ophør af aftaler mellem Pernod Ricard Danmark og Altia**

- 7.1 Arcus, Ratos eller virksomheder omfattet af pkt. 3.7.1 må ikke indgå, opretholde eller videreføre aftaler med Altia om levering af finsprit, om blanding, tapning, levering, distribution, markedsføring eller salg af akvavit i Danmark. Uanset ovenstående forbud, må Arcus, Ratos og virksomheder omfattet af pkt. 3.7.1 opfylde Pernod Ricard Danmarks forpligtelser og udnytte Pernod Ricard Danmarks rettigheder i henhold til de aftaler, der den 13. februar 2010 er indgået mellem Pernod Ricard Danmark og Altia om levering af finsprit/blending i Danmark samt tapning af og logistik i Danmark. De ovennævnte aftaler skal for så vidt angår akvavit senest ophøre på det tidspunkt, der er angivet i de respektive aftaler, dvs. for levering af finsprit/blending den [redacted] og for tapning og logistik den [redacted] jf. ophørsbestemmelserne i aftalerne af den 13. februar 2010 mellem Pernod Ricard Danmark og Altia. Disse forpligtelser gælder ikke for Ratos, hvis Ratos på det pågældende tidspunkt ikke længere direkte eller indirekte har ejerinteresser i Arcus.


## **8 Offentlighed**

- 8.1 Tilsagnet er offentligt og offentliggøres samtidig med offentliggørelsen af Konkurrencerådets godkendelse af fusionen.

## **9 Ikrafttræden**

- 9.1 Tilsagnet træder i kraft på tidspunktet for offentliggørelsen af Konkurrencerådets afgørelse om at godkende fusionen, jf. konkurrencelovens § 12e, stk. 1, jf. § 12c, stk. 1 og 2.

På vegne af Arcus-Gruppen Holding AS:

  
Leif Johnny Johansson, bestyrelsesformand

25. september 2012