Konkurrence- og Forbrugerstyrelsen
Carl Jacobsens Vej 35
2500 Valby

Att. Søren Bo Rasmussen

Advokat: Jesper Altamirano
ja@bonnesen.dk

Sekretær: Stine Lykkegaard-Madsen
Dir. tlf.: 63 14 14 34
slm@bonnesen.dk

Dato: 15.06.2015
J.nr.: 12-61591

Fusion med Dan Agro Holding A/S - Tilsagnserklæring

Den 20. januar 2014 anmeldte Danish Agro a.m.b.a. overtagelsen af enekontrol med Dan Agro Holding A/S samt dettes helejede datterselskab, Hedegaard Agro A/S (herefter kaldet "Fusionen") til Konkurrence- og Forbrugerstyrelsen efter konkurrencelovens § 12 b, stk. 1.

I forbindelse med Konkurrence- og Forbrugerstyrelsens behandling af Fusionen har Konkurrence- og Forbrugerstyrelsen udtrykt konkurrencemæssige betænkeligheder på markederne for produktion og salg af færdigfoder til fjerkræ, svin og kvæg, salg af premix, foderfedt, foderråvarer, såsæd, gødning og planteværn. Hertil kommer, at Konkurrence- og Forbrugerstyrelsen har udtrykt betænkelighed for Danish Agro a.m.b.a.'s adgang til indsigt i sine konkurrenters omkostninger og indkøb gennem Danish Agro-kontrollerede forsyningsselskaber.

Til imødekommelse og afhjælpning af de konkurrenceretlige betænkeligheder ved Fusionen har Danish Agro a.m.b.a. afgivet nedenstående tilsagn, såvel strukturelle som adfærdsmæssige.

1. Betingelse for tilsagnene

1.1. Det er en betingelse for de tilsagn, som Danish Agro a.m.b.a. har afgivet, at Fusionen godkendes, uden at der opstilles andre krav, end at tilsagnene indeholdt i nærværende erklæring gennemføres som vilkår for godkendelsen, jf. konkurrencelovens § 12 c, stk. 2, og § 12 e, stk. 1 og 2.

2. Definitioner

2.1. I nærværende tilsagnserklæring er anvendt følgende definitioner:

"Closing"	betyder den 24. juni 2015.
"DA"	betyder Danish Agro a.m.b.a., CVR-nr. 59 78 93 17, Køgevej 55, 4653 Karise og de til enhver tid værende virksomheder, der er Koncernforbundne med DA.

”Dan Agro”	betyder Dan Agro Holding A/S, CVR-nr. 31 37 46 18, Kornmarken 1, 8464 Galten.
”DLA”	betyder DLA Agro a.m.b.a., CVR-nr. 28 89 24 38, Kornmarken 1, 8464 Galten og de til enhver tid værende virksomheder, der er Koncernforbundne med DLA.
”DLG”	betyder Dansk Landbrugs Grovvareselskab a.m.b.a., CVR-nr. 24 24 69 30, Vesterbrogade 4 A, 1620 København V og de til enhver tid værende virksomheder, der er Koncernforbundne med DLG.
”Foderfabrik 1”	betyder produktionsfaciliteten Skive, som kan producere færdigfoder til svin, kvæg og fjerkræ med en produktionskapacitet på 120.000 tons pr. år, og som er miljøgodkendt til produktion af 120.000 tons færdigfoder pr. år, der er beliggende Strandvejen 6-12, 7800 Skive, matr.nr. 2n Krabbesholm, Skive Jorder, med samtlige tilhørende bygninger m.v., herunder administrationsbygning, 3 fabrikshaller, betonsilo samt 2 runde stålsiloer med alle tilhørende installationer. Foderfabrik 1 er og vil pr. Closing være godkendt til produktion af fjerkræfoder, herunder æglæggerfoder, efter Regelsæt for god produktionspraksis for fremstilling af fjerkræfoder.
”Foderfabrik 2”	betyder produktionsfaciliteten Gødstrup, som kan producere færdigfoder til svin, kvæg og fjerkræ med en produktionskapacitet på 120.000 tons pr. år, og som er miljøgodkendt til produktion af 100.000 tons færdigfoder pr. år, der er beliggende Vildbjergvej 55, Gødstrup, 7400 Herning, matr.nr. 1s Næsholt Gd, Snejbjerg, med samtlige tilhørende bygninger m.v., herunder 5 fabrikshaller samt 4 runde stålsiloer med alle tilhørende installationer. Foderfabrik 2 er og vil pr. Closing være godkendt til produktion af fjerkræfoder, herunder æglæggerfoder, efter Regelsæt for god produktionspraksis for fremstilling af fjerkræfoder.
”Foderfabrikkerne”	betyder Foderfabrik 1 og Foderfabrik 2, som DA under dette tilsagn forpligter sig til at frasælge.
”Fusionen”	betyder DA’s overtagelse af enekontrollen med Dan Agro samt Hedegaard.
“Going Concern”	betyder, at Foderfabrikkerne pr. Closing bliver overdraget i en stand og med den knowhow om foderfremstilling, som sikrer, at Hornsyld Købmandsgaard og Mollerup Mølle fra Closing kan videreføre aktiviteten med produktion af færdigfoder til produktionsdyr på konkurrencedygtigt grundlag, samt at der ikke fortages frasalg eller anden ændring af

	aktiver i eller medarbejdere ansat på Foderfabrikkerne i perioden indtil Closing.
”Hedegaard”	betyder Hedegaard Agro A/S, CVR-nr. 34 72 87 12, Nordre Havnegade 3, 9400 Nørresundby.
”Hedegaard Foods”	betyder Hedegaard Foods A/S, CVR-nr. 32 44 20 72, Glerupvej 5, 9560 Hadsund.
”Hornsyld Købmandsgaard”	betyder Hornsyld Købmandsgaard A/S, CVR-nr. 45 52 08 11, Nørregade 28, 8783 Hornsyld.
”Koncernforbundne”	betyder virksomheder, der til enhver tid anses for tilknyttede virksomheder i henhold til § 3 i bekendtgørelse nr. 808 af 14. august 2009 om beregning af omsætning i konkurrenceloven og/eller virksomheder kontrolleret i henhold til artikel 3 i Rådets forordning nr. 139/2004 af 20. januar 2004 om kontrol med fusioner og virksomhedsovertagelser og/eller virksomheder i henhold til Bilag 1 i lovbekendtgørelse nr. 1253 af 1. november 2013 om årsregnskabsloven.
”Kontrol”	betyder det kontrolbegreb, som bestemmes af artikel 3 i Rådets forordning nr. 139/2004 om kontrol med fusioner og virksomhedsovertagelser.
”Kostpris”	betyder alle direkte og indirekte omkostninger til indkøb, produktion, håndtering og administration samt renter og afskrivninger uden tillæg af avance.
”Mollerup Mølle”	betyder Mollerup Mølle A/S, CVR-nr. 51 65 88 17, Østervang 51, Mollerup, 7900 Nykøbing M.
”Nøglemedarbejdere”	betyder samtlige de medarbejdere, som er ansat på Foderfabrik 1 henholdsvis Foderfabrik 2 pr. Closing.
”Styrelsen”	betyder Konkurrence- og Forbrugerstyrelsen.

3. Tilsagnene

3.1. Tilsagn 1 - Frasalg af Foderfabrikkerne

3.1.1. DA har via Hedegaard som en fix-it-first-betingelse forpligtet sig til at gennemføre frasalg af Foderfabrik 1 og Foderfabrik 2 som Going Concern til Mollerup Mølle henholdsvis Hornsyld Købmandsgaard, som Styrelsen under særskilt procedure har forhåndsgodkendt som erhververe af Foderfabrikkerne. Overdragelsesaftalerne, der er indgået med Mollerup Mølle henholdsvis Hornsyld Købmandsgaard, er betinget af, at Fusionen godkendes i overensstemmelse med punkt 1.1, og at Mollerup Mølle henholdsvis Hornsyld Købmandsgaard hver især opnår fusionsgodkendelse i henhold til Konkurrencelovens kapitel 4, såfremt erhvervelsen af Foderfabrik 1 og/eller Foderfabrik 2 er anmeldelsespligtig.

3.1.2. Ved overdragelsen af Foderfabrikkerne medfølger de aktiver og aktiviteter, som tilhører Foderfabrik 1 henholdsvis Foderfabrik 2 eller som hver af Foderfabrikkerne disponerer over henholdsvis driver pr. Closing, herunder men ikke begrænset til:

(i) Alle materielle og immaterielle aktiver, som Foderfabrik 1 henholdsvis Foderfabrik 2 har ejendomsretten til, og som fremgår af overdragelsesaftalerne, som DA har indgået med Mollerup Mølle og Hornsyld Købmandsgaard;

(ii) Alle offentlige tilladelser og godkendelser, der er udstedt af statslige og kommunale myndigheder til fordel for Foderfabrik 1 henholdsvis Foderfabrik 2;

(iii) Godkendelse efter Det Danske Fjerkræråd og DAKOFO's regelsæt om "God produktionspraksis for fremstilling og transport af fjerkræfoder" af 1. juli 2009 som senest revideret pr. juni 2014;

(iv) Alle lejemål, medarbejdere ansat på hver Foderbrik samt lagerfaciliteter, der samtidig sikrer, at køberne kan videreføre aktiviteten med produktion af færdigfoder til produktionsdyr på konkurrencedygtigt grundlag.

3.1.3. En nærmere beskrivelse af Foderfabrik 1 henholdsvis Foderfabrik 2 er foretaget i **bilag 1-2**, som er vedlagt nærværende tilsagnserklæring.

3.1.4. Overdragelsesaftalen indgået den 28. maj 2015 med Mollerup Mølle om frasalg af Foderfabrik 1 og overdragelsesaftalen indgået den 4. juni 2015 med Hornsyld Købmandsgaard om frasalg af Foderfabrik 2 er vedlagt nærværende tilsagnserklæring som **bilag 3-4**.

3.1.5. Indtil Closing forpligter DA og Hedegaard sig til ikke at træffe beslutninger, som kan have en negativ indflydelse på ledelsen og værdien af Foderfabrikkerne. Desuden forpligter DA og Hedegaard sig til at udføre planlagte investeringer og foretage den sædvanlige løbende vedligeholdelse, således at aktiverne holdes i funktionsdygtig stand. Endelig forpligter DA og Hedegaard sig til at iværksætte de tiltag, som man med rimelighed kan forvente for at sikre, at alle Nøglemedarbejdere forbliver ansat hos Foderfabrikkerne.

3.1.6. DA forpligter sig til ikke at erhverve eller på anden vis opnå indflydelse på Foderfabrikkerne, eller dele heraf, efter frasalget i en periode på 10 år fra Konkurrencerådets godkendelse af Fusionen.

3.1.7. DA forpligter sig til ikke aktivt at hverve Nøglemedarbejdere, der overdrages med henholdsvis Foderfabrik 1 og Foderfabrik 2, efter frasalget i en periode på 2 år fra Konkurrencerådets godkendelse af Fusionen.

3.1.8. DA forpligter sig yderligere til at sikre, at det fremgår af overdragelsesaftalerne, at Mollerup Mølle og Hornsyld Købmandsgaard, og eventuelt fremtidige købere af Foderfabrikkerne, forpligter sig til ikke at sælge Foderfabrikkerne, eller dele heraf, til DLG i en periode på 10 år fra Konkurrencerådets godkendelse af Fusionen.

3.2. Tilsagn 2 - Indkøb af færdigfoder, lønproduktion og serviceydelser gennem DA

Indkøb engros

3.2.1. DA forpligter sig til at producere, sælge og levere svinefoder, kvægfoder samt fjerkræfoder og hermed forbundne serviceydelser engros til såvel danske som udenlandske grovvareselskaber og øvrige kundegrupper, der har til hensigt at udøve detailhandel med danske slutbrugere/landmænd, og som ikke består af sammenslutninger af landmænd i form af indkøbsforeninger og lignende.

3.2.2. Ved engroshandel med disse produkter og serviceydelser forpligter DA sig til at gennemføre denne til DA's Kostpris og i øvrigt på mindst lige så fordelagtige vilkår som DA produkt for produkt. For så vidt angår produktionsomkostninger baseres beregningen af Kostpris på grundlag af et gennemsnit for samtlige DA's foderfabrikker. Til monitorering af DA's opfyldelse af tilsagnet skal DA være forpligtet til på anmodning fra Styrelsen eller fra en kunde, der handler i henhold til tilsagnet, at dokumentere, at prissætningen svarer til DA's Kostpris på det pågældende tidspunkt. Til verifikation af DA's dokumentation heraf vil det generalforsamlingsvalgte statsautoriserede revisionsfirma for DA, p.t. Deloitte Statsautoriseret Revisionspartnerselskab, udstede påtegnet revisionserklæring, der bekræfter, at prisfastsættelsen svarer til DA's Kostpris. Revisionsfirmaets revisionserklæring skal foreligge senest 1 måned efter anmodningens fremsættelse og udarbejdes for DA's regning.

3.2.3. Engroshandel på baggrund af tilsagnet skal gennemføres på mindst ligeså fordelagtige vilkår som for DA's øvrige kunder. Når DA leverer solgt færdigfoder, skal DA sikre, at prisen leveret er den samme for samme produktmængder, uanset hvor de pågældende produkter geografisk er produceret i DA's netværk af foderfabrikker i Danmark. DA er ikke forpligtet til at oplagre færdigproduceret foder på vegne af kunden, der skal aftage produkterne til den aftalte leveringsdag.

Lønproduktion

3.2.4. DA forpligter sig til at gennemføre lønproduktion af svinefoder, kvægfoder og fjerkræfoder for såvel danske som udenlandske grovvareselskaber og øvrige kundegrupper, der har til hensigt at udøve detailhandel med danske slutbrugere/landmænd, og som ikke består af sammenslutninger af landmænd i form af indkøbsforeninger og lignende. Ved lønproduktion i dette tilsagn forstås:

3.2.5. Aftale. Ved aftaleindgåelsen mellem den ordregivende virksomhed og DA bliver der aftalt en fast pris på produktion af en given foderblanding læsset på den ordregi-

vende virksomheds køretøj ab fabrik svarende til DA's Kostpris, der beregnes på grundlag af et gennemsnit af produktionsomkostningerne for samtlige DA's foderfabrikker. Endvidere fastsætter parterne i aftalen prissætningen af foderråvarer, som indgår i foderblandingerne, for aftaleperioden med henblik på afstemning og afregning i punkt 3.2.8.

På anmodning fra den ordregivende virksomhed forpligter DA sig til at oplyse hvilke af DA's foderfabrikker, der aktuelt producerer den pågældende type foderblanding, og såfremt der er ledig produktionskapacitet på to eller flere af disse, kan den ordregivende virksomhed heriblandt vælge den foderfabrik, som lønproduktionen ønskes gennemført på.

3.2.6. Produktion og afhentning. Den ordregivende virksomhed afgiver ved bestillingen en recept på den pågældende foderblanding, som ønskes produceret. Recepten indeholder en opregning af alle de komponenter og råvarer, som skal iblandes foderet. På anmodning fra den ordregivende virksomhed forpligter DA sig til at tilbyde lønproduktion på DA's egne foderrecepter.

3.2.7. Råvarer og lagerleje. Den ordregivende virksomhed skal selv levere alle råvarer til foderblandingen til DA, medmindre der træffes anden aftale. Når den ordregivende virksomhed leverer råvarer til DA, udsteder den ordregivende virksomhed en faktura til DA herfor baseret på det aftalte prissæt. På anmodning fra den ordregivende virksomhed kan der indgås aftale om, at DA leverer alle eller en del af råvarerne, dog kun såfremt DA er tilstrækkelig lagerførende heraf. Handlen med råvarer sker i henhold til det prissæt, som parterne har fastsæt i deres aftale.

DA beregner ikke lagerleje for råvarer, som den ordregivende virksomhed leverer til DA, såfremt oplagringen har en varighed på højst 1 måned. Ved opbevaring for en længere periode er DA berettiget til at opkræve markedskonform lagerleje. Råvarer af samme type holdes ikke adskilt fra DA's øvrige råvarer af samme kategori, men opbevares samlet. Fra det tidspunkt DA har modtaget råvarer fra den ordregivende virksomhed, er risikoen overgået, og DA er ansvarlig for råvarerne.

3.2.8. Afstemning og afregning: Ved hver månedsafslutning afstemmes produktion og råvareleveringer. Den samlede månedsproduktion opgøres ud fra de anvendte foderrecepter, hvorefter det faktiske råvareforbrug beregnes. Råvareforbruget stemmes op imod de råvarer, som den ordregivende virksomhed har leveret til DA. I tilfælde af, at den ordregivende virksomhed har leveret råvarer, der overstiger råvareforbruget i de producerede foderblandinger, foretager DA enten differenceafregning heraf, alternativt kan den ordregivende virksomhed vælge at afhente de overskydende råvarer henholdsvis levere de manglende råvarer.

3.2.9. Prissætning. Aftalen om lønproduktion skal for den pågældende periode indeholde en prissætning af de enkelte råvarer. Prissætningen skal svare til de markedspriser, som er gældende i den aftalte periode. Ud fra denne prissætning afregnes de råvarer, som den ordregivende virksomhed har leveret til DA's foderfabrik.

Til prissætningen af råvarerne aftales endvidere et produktionstillæg, som DA opkræver den ordregivende virksomhed. Produktionstillægget skal svare til DA's Kostpris, der beregnes på grundlag af et gennemsnit af produktionsomkostningerne for samtlige DA's foderfabrikker.

Serviceydelser

3.2.10. DA forpligter sig til at sælge og levere serviceydelser fra DA's kvalitetssikringsafdeling og knowhow inden for produktion af fjerkræfoder. Disse services vil blive leveret til en timepris svarende til DA's Kostpris for de pågældende services. Med indkøbet af serviceydelser fra DA vil den ordregivende virksomhed selv kunne etablere egen produktion af fjerkræfoder, såfremt den ordregivende virksomhed i øvrigt råder over de fornødne produktionsfaciliteter.

3.3. Tilsagn 3 - Frit valg af foderleverandør for Hedegaard Foods' producenter

3.3.1. DA forpligter sig til at sikre, at Hedegaard Foods, senest 14 dage efter Closing, ophæver punkt 5 i de producentaftaler, som Hedegaard Foods har indgået med sine selvstændige ægproducenter, hvorved disse ægproducenter frigøres fra forpligtelsen til, at de skal indkøbe deres fjerkræfoder fra Hedegaard.

3.3.2. DA forpligter sig til at sikre, at Hedegaard Foods, senest 14 dage efter Closing, informerer sine selvstændige ægproducenter om, at tilsagnet giver producenterne mulighed for at vælge en anden foderleverandør end Hedegaard.

3.3.3. Hedegaard Foods ægproducenter kan i henhold til tilsagnet indkøbe sit foderforbrug hos en foderleverandør på følgende objektive og ikke-diskriminerende vilkår, som samtlige leverandører af foder, inklusiv DA og Hedegaard, skal opfylde:

(i) Foderet skal produceres på grundlag af Hedegaard Foods krav til råvarer, kvalitet samt blandingssammensætninger. Kravene fastsættes via Hedegaard Foods kvalitetsstyringssystem baseret udelukkende på hensynet til fødevaresikkerhed og hønens ernæringsmæssige behov. Kravene skal kun sikre, at foderet ikke er kontamineret med salmonella og ikke indeholder rester af sundhedsskadelige stoffer, såsom Dioxin. Kravene tilpasses løbende i forhold til den aktuelle risikovurdering;

(ii) Hedegaard Foods skal godkende foderrecepterne, der skal sikre, at blandingsforholdet ikke kan give afsmag i ægget og påvirke blommefarven, og at hønernes trivsel ikke påvirkes ved manglende eller utilstrækkelig ernæring/energi i foderet, der kan udløse fjerpilning og i yderste konsekvens kannibalisme;

(iii) Hedegaard Foods skal modtage dokumentation for, at foderet produceres i henhold til "Regelsæt for god produktionspraksis for fremstilling af fjerkræfoder" samt yderligere objektive sikkerhedskrav, der opstilles af kvalitetsstyringssystemet i Hedegaard Foods;

(iv) Foderleverandøren skal efter "Regelsæt for god produktionspraksis for fremstilling af fjerkræfoder" være i løbende dialog med Hedegaard Foods i relation til foderanalyseresultater samt resultater vedrørende salmonella- og hygiejneprøver. Hedegaard Foods skal have adgang til analyseresultater;

(v) Foderleverandøren skal have tegnet en produktansvarsforsikring med en passende minimumsdækning p.t. på DKK 25 mio.; og

(vi) Hedegaard Foods skal være berettiget til at opkræve et gebyr hos de pågældende foderleverandører på objektive og ikke-diskriminerende vilkår til

dækning af sine udgifter, som er forbundet med sikring af, at foderleverandørerne opfylder ovenstående punkter.

3.3.4. Med virkning fra Closing forpligter DA sig til at sikre, at Hedegaard Foods ikke udveksler eller videregiver konkurrencefølsomme oplysninger, eller oplysninger der kan mindske effektiviteten af tilsagnene, om DA's konkurrenter til DA og Hedegaard.

3.4. Tilsagn 4 – Ekstraordinær opsigelse af tegnede fjerkræfoderkontrakter

3.4.1. Opsigelse. DA forpligter sig til at sikre, at DA og Hedegaard tildeler sine detailkunder en ret til med øjeblikkeligt varsel at opsige de fjerkræfoderkontrakter, som er tegnet med DA og/eller Hedegaard inden eller på Closing.

3.4.2. Udnyttelsesperiode. De fjerkræfoderkontrakter, som er omfattet af tilsagn 4, kan opsiges i et vindue fra Closing og frem til kontraktperiodens udløb, dog senest den 1. november 2015.

3.4.3. Differenceafregning. Ved detailkundernes opsigelse af en fjerkræfoderkontrakt efter tilsagn 4 kan DA og Hedegaard foretage differenceafregning for restmængden i overensstemmelse med DAKOFO's salgs- og leveringsbetingelser, juli 2015, punkt 2 (**bilag 5**). Det beløb, hvormed DA kan differenceafregne detailkunden, skal opdeles i lige store afdrag baseret på det antal måneder, som svarer til restløbetiden for den opsagte fjerkræfoderkontrakt. Afdragene på differenceafregningen forfalder til betaling hver den 15. i måneden i restløbetiden og tilskrives ikke renter.

3.4.4. Informationsbrev. Senest 7 dage efter Closing forpligter DA sig til at sikre, at DA og Hedegaard ved særskilt brev til de detailkunder, som inden eller på Closing har tegnet fjerkræfoderkontrakter med DA henholdsvis Hedegaard, at informere om, at de er tildelt ret til med øjeblikkelig varsel at opsige fjerkræfoderkontrakterne.

3.5. Tilsagn 5 - Indkøb gennem DLA

3.5.1. DA forpligter sig til at sikre, at DLA producerer, sourcer, sælger og leverer foderråvarer, gødning samt planteværn til såvel danske som udenlandske grovvareselskaber og øvrige kundegrupper, der har til hensigt at udøve detailhandel med danske slutbrugere/landmænd, og som ikke består af sammenslutninger af landmænd i form af indkøbsforeninger og lignende.

3.5.2. Ved engroshandel med disse produkter forpligter DA sig til at sikre at denne gennemføres til DLA's Kostpris og i øvrigt på mindst lige så fordelagtige vilkår produkt for produkt, hvorpå DA og de til enhver tid værende medlemmer af DLA foretager deres indkøb af de omfattede produktgrupper hos DLA.

3.5.3. Virksomheder, som handler hos DLA på baggrund af tilsagnet, men uden at være medlemmer af DLA, opnår de dertil knyttede medlemsfordele, herunder ret til udbetaling af bonus bortset fra overskudsdisponering i form af konsolidering samt rentetilskrivning på andelskapitalen, der efter DLA's vedtægter maksimalt udgør diskontoen med tillæg af 5 %. Overskudsdisponering skal i alle tilfælde ske med respekt for, at DA ikke foretager retlig eller faktisk diskriminering mellem medlemmer af DLA og øvrige virksomheder ved at give medlemmerne økonomiske eller faktiske fordele, f.eks. ved at foretage konsolidering, der fraviger det sædvanlige niveau.

3.5.4. Til monitorering af DA's opfyldelse af tilsagnet skal DA på anmodning fra Styrelsen eller en virksomhed, som det forudgående regnskabsår har handlet med DLA på baggrund af tilsagnet, lade det for DLA generalforsamlingsvalgte statsautoriserede revisionsfirma, p.t. Deloitte Statsautoriseret Revisionspartnerselskab, udarbejde et revisionspåtegnet review af det forudgående regnskabsårs faktiske afholdte omkostninger, renter og afskrivninger for de 3 vareformidlinger. I review'et skal indgå de bonusbetalinger, som DLA oppebærer for det pågældende regnskabsårs indkøb hos DLA's leverandører. Revisionsfirmaets review skal foreligge senest 1 måned efter anmodningens fremsættelse, dog tidligst ved aflæggelse af DLA's årsregnskab for det pågældende regnskabsår, og udarbejdes for DLA's regning. DA udleverer en kopi af review'et som erklæring for, at virksomhedens indkøb er sket til DLA's Kostpris det pågældende regnskabsår. DLA skal aflægge årsregnskab for et afsluttet regnskabsår senest den 31. maj det følgende år.

3.5.5. Ved samhandel med de omfattede produkter, uanset om DLA handler med medlemmer eller øvrige virksomheder, skal der tages højde for sædvanlige omsætnings- samt mængdebaserede rabatter, hvorefter bonussen til udbetaling udgøres af overskuddet pr. enhed af produktet multipliceret med antallet af købte enheder.

3.5.6. De virksomheder, som ønsker at indkøbe gødning og planteværn gennem DLA, skal følge de retningslinjer, der gælder for medlemmernes handel for disse produkter med DLA, som er eller bliver fastsat af medlemmerne på generalforsamlingen i DLA, der dog skal ske på ikke-diskriminerende grundlag og således, at intentionerne med tilsagnet i alle tilfælde fastholdes.

(i) Retningslinjer for indkøb af gødning: De mængder og typer af gødning, som ønskes indkøbt gennem DLA, skal ske på basis af et indkøbsbudget fra de virksomheder, som ønsker at benytte tilsagnet, forud for hvert gødningsår (1. juli – 30. juni). Virksomhederne skal udarbejde et juridisk bindende indkøbsbudget for det kommende gødningsår, der skal sendes til DLA senest den 30. april. I tilfælde af mangel på gødning skal DA sikre, at de disponible mængder tilbydes forholdsmæssigt på baggrund af indkøbsbudgetterne fra DLA-medlemmer såvel som øvrige virksomheder for gødningsåret. Virksomheder, der ikke rettidigt har indsendt indkøbsbudget til DLA, har ikke krav på at indkøbe gødning fra DLA for det pågældende gødningsår.

(ii) Retningslinjer for indkøb af planteværn: De mængder og typer af planteværn, som ønskes indkøbt gennem DLA, skal ske på basis af et indkøbsbudget fra de virksomheder, som ønsker at benytte tilsagnet, forud for hver planteværnssæson (1. januar – 31. december). Virksomhederne skal udarbejde et juridisk bindende indkøbsbudget for det kommende planteværnssæson, der skal sendes til DLA senest den 31. oktober. I tilfælde af mangel på planteværn skal DA sikre, at de disponible mængder tilbydes forholdsmæssigt på baggrund af indkøbsbudgetterne fra DLA-medlemmer såvel som

øvrige virksomheder for planteværnssæsonen. Virksomheder, der ikke rettidigt har indsendt indkøbsbudget til DLA, har ikke krav på at indkøbe planteværn fra DLA for den pågældende planteværnssæson.

3.5.7. I det omfang DLA undtagelsesvist er lagerførende på gødning og/eller planteværn, vil medlemmer såvel som øvrige virksomheder have mulighed for at afgive supplerende ordrer. Aftale herom skal indgås på forespørgsel fra medlemmer og øvrige virksomheder. Handel uden for indkøbsbudget sker til varens markedspris og uden beregning af bonus baseret på back-to-back handel. Til varens pris tillægges DLA's omkostninger til administration og håndtering svarende til DLA's Kostpris.

3.5.8. For virksomheder, der ønsker at handle de omfattede produkter gennem DLA på baggrund af tilsagnet, gælder intet loyalitetskrav eller krav om at føre fuldt sortiment indkøbt fra DLA bortset fra, at virksomheder, som har afgivet bindende indkøbsbudgetter, er forpligtede til at aftage disse mængder.

3.5.9. Såfremt DA på tidspunktet for Closing ikke udøver Kontrol over DLA, eller efter Closing ikke længere måtte udøve Kontrol over DLA, forpligter DA sig til at etablere en tilsvarende funktion, der sikrer tilsvarende vilkår og foranstaltninger som nærværende tilsagn. Etableringen af en sådan tilsvarende funktion kræver Styrelsens godkendelse.

3.5.10. Ophører DA med at udøve Kontrol over DLA ved et salg heraf, herunder et delvist salg, forpligter DA sig yderligere til at sikre, at det fremgår af aftaledokumentationen for et sådan salg, at køber og for eventuelt fremtidige købere forpligter sig til at foranledige, at DLA fortsat overholder og opretholder tilsagnet.

3.6. <u>Tilsagn 6 – Etablering af Chinese walls i DLA</u>

3.6.1. DA forpligter sig til med virkning fra Closing til at etablere Chinese walls i DLA mellem den organisation, som varetager upstream-funktionen inklusive engrossalget til DA's konkurrenter efter tilsagn nr. 5 og nr. 7, og den øvrige downstream-organisation i DA, der skal modvirke udveksling eller videregivelse af konkurrencefølsomme oplysninger, eller oplysninger der kan mindske effektiviteten af tilsagnene, om DA's konkurrenter til DA.

3.6.2. DA vil blandt andet sikre, at der pr. Closing etableres separate forretningsgange med den fornødne tilpasning i DLA's it-system, så alene medarbejdere med stilling i upstream-funktionen, har adgang til it-systemet for upstream-funktionen. Det sikres, at adgangen til det separate it-system kræver password og login fra det udpegede antal medarbejdere, som skal varetage upstream-funktionen.

3.6.3. DA vil sikre, at der pr. Closing udleveres tillæg til ansættelseskontrakterne for de medarbejdere, som skal varetage funktioner omkring sourcing og engros salg i upstream-funktionen, hvorefter der vil være forbud mod, at pågældende medarbejdere udveksler informationer omkring specifikke kunde- eller indkøbsforhold, eller i øvrigt konkurrencefølsomme oplysninger eller oplysninger der kan mindske effektiviteten af tilsagnene, i upstream-funktionen til DA's downstream-organisation. Såfremt det sker overtrædelse heraf, vil det medføre ansættelsesretlige konsekvenser for pågældende medarbejder(e), og DA forpligter sig til straks at destruere sådanne oplysninger, som ikke må anvendes af DA på nogen måde.

3.6.4. DA forpligter sig til at sikre, at der med virkning fra Closing etableres en forretningsgang for upstream-funktionen, hvor der foretages en nærmere regulering af omgangen med de i pkt. 3.6.3 nævnte oplysninger, forsvarlig fysisk opbevaring samt makulering af de i pkt. 3.6.3 nævnte oplysninger. Upstream-funktionen etableres fysisk adskilt fra DA's downstream-organisation i egne afgrænsede og aflåste kontorområder. Forretningsgang for Upstream-funktionen skal fungere som instruks til de personer, som er ansat i upstream-funktionen, og skal udgøre et bilag til ansættelseskontrakten.

3.6.5. DA forpligter sig til at sikre, at afrapporteringer om driften i upstream-funktionen til bestyrelsen i DLA ikke indeholder konkurrencefølsomme oplysninger eller oplysninger, der i øvrigt kan mindske effektiviteten af tilsagnene. Med virkning fra Closing skal DA foranledige, at bestyrelsen i DLA vedtager en ny forretningsorden for sine opgaver, hvori der foretages en regulering af det materiale, som må tilgå bestyrelsesmedlemmerne. Herunder skal det reguleres, at bestyrelsen ikke må modtage konkurrencefølsomme oplysninger om formidlingsaktiviteten i DLA eller i øvrigt oplysninger, der kan mindske effektiviteten af tilsagnene.

3.6.6. DA forpligter sig til endvidere at træffe samtlige forholdsregler, der sikrer, at DA hverken direkte eller indirekte indtil Closing får adgang til konkurrencefølsomme oplysninger eller oplysninger, der kan mindske effektiviteten af tilsagnene, om DA's konkurrenter.

3.6.7. Forpligtelserne i tilsagn nr. 6 er afgivet med respekt for afrapporteringspligter fastsat i gældende lovgivning, f.eks. skatte-, told- og momslovgivningen, samt øvrige relevante bestemmelser i selskabslovgivningen om ledelsesansvar for korrekt bogføring og regnskabsaflæggelse, dog således at intentionerne med tilsagnet i videst muligt omfang skal realiseres.

3.6.8. Punkt 3.5.9 og punkt 3.5.10 gælder tilsvarende for tilsagn 6.

3.7. <u>Tilsagn 7 – Etablering af Chinese walls i DA's upstream-selskaber via DLA</u>

3.7.1. DA forpligter sig til pr. Closing via DLA at foranledige, at såvel danske som udenlandske grovvareselskaber og øvrige kundegrupper, der har til hensigt at udøve detailhandel med danske slutbrugere/landmænd, og som ikke består af sammenslutninger af landmænd i form af indkøbsforeninger og lignende, gennem upstream-funktionen i DLA kan foretage indkøb af premix, såsæd samt foderfedt fra henholdsvis Dansk Vilomix A/S, Nordic Seed A/S og Scanfedt A/S eller de selskaber, der under DA måtte træde i stedet herfor.

3.7.2. DA forpligter sig til at sikre, at Dansk Vilomix A/S, Nordic Seed A/S og Scanfedt A/S, senest 14 dage efter Closing, informerer sine kunder om, at tilsagnet giver kunderne mulighed for at vælge at foretage indkøb hos upstream-selskaberne gennem brug af modellen i tilsagn nr. 7 med Chinese walls.

3.7.3. Hvis kunder i DA's upstream-selskaber ikke ønsker at gøre brug af modellen i tilsagn nr. 7 kan de pågældende virksomheder fortsat foretage handel direkte gennem førnævnte upstream-selskaber. Uafhængigt af om ordregivende virksomheder foretager indkøb via DLA eller direkte med de omfattede upstream selskaber, forpligter DA sig til at behandle de ordregivende virksomheder på mindst lige så fordelagtige vilkår, hvorpå DA og de til enhver tid værende medlemmer af DLA foretager deres indkøb af de omfattede produktgrupper hos de omfattede upstream selskaber.

3.7.4. Tilsagnet indebærer, at faktura udstedes fra det pågældende upstream selskab, dvs. Dansk Vilomix A/S, Scanfedt A/S eller Nordic Seed A/S, til DLA, der herefter viderefakturerer back-to-back til den konkrete ordregivende virksomhed. DLA's administration, kreditrisiko og involvering i denne back-to-back handel er vederlagsfri for de ordregivende virksomheder, således at DA forpligter sig til at sikre, at det vil være neutralt, hvorvidt virksomheder vælger at handle direkte hos upstream-selskaberne eller via DLA på basis af tilsagn nr. 7.

3.7.5. Punkt 3.5.9 og punkt 3.5.10 gælder tilsvarende for tilsagn 7.

3.8. Tilsagn 8 – Nedlæggelse af stående indkøbsudvalg i DLA

3.8.1. DA forpligter sig til at foranledige, at de 4 stående indkøbsudvalg i DLA på produktområderne for foderråvarer, gødning, planteværn samt ensilerings- og høstprodukter, der består af repræsentanter fra DLA-medlemmerne, ophæves og nedlægges med virkning pr. Closing. DA forpligter sig til ikke at oprette lignende udvalg.

3.9. Tilsagn 9 - Trustee

3.9.1. Til kontrol af DA's efterlevelse af tilsagn 6 og 7 om Chinese walls udpeges en trustee, der skal være det til enhver tid af generalforsamlingen i DLA valgte statsautoriserede revisionsfirma. Omkostningerne til trustee afholdes af DA.

3.9.2. Trustee skal en gang årligt i maj måned afgive en skriftlig afrapportering til Styrelsen om DA's efterlevelse af tilsagn 6 og 7. Afrapporteringen skal indeholde en redegørelse for, om DA via DLA blandt andet opretholder de forretningsgange henholdsvis –orden, ansættelsesretlige forhold, fysisk placering af upstream-organisationen i DLA samt IT-systemet for upstream-organisationen, som er beskrevet i tilsagn 6. Såfremt trustee identificerer overtrædelser af tilsagnene om Chinese walls, skal trustee særskilt give omgående meddelelse til Styrelsen herom.

3.9.3. Såfremt trustee kommer i interessekonflikt omkring sit hverv som trustee, er trustee forpligtet til at give DA samt Styrelsen meddelelse herom. Trustee er habil, uanset trustee udfører revisionen af DA og DLA, og uanset trustee udfører øvrige opgaver for DA og DLA indenfor revision, skat og hermed forbundne services, så længe og i det omfang dette kan ske i overensstemmelse med den for statsautoriserede revisorers gældende regulering om uafhængighed og habilitet.

3.9.4. Forpligtelsen i tilsagn 9 om trustee's afrapportering af overholdesen af tilsagnene om Chinese walls er åremålsbegrænset til 10 år at regne fra Closing. Dog kan Styrelsen efter udløbet af 10-års perioden fortsat kræve, at trustee skal afgive skriftlig afrapportering efter punkt 3.9.2.

4. Ikrafttræden

4.1. Tilsagn 1-9 træder i kraft på tidspunktet for Konkurrencerådets afgørelse om at godkende Fusionen og forudsat, at Fusionen som beskrevet i fusionsanmeldelsen gennemføres.

5. Offentlighed

5.1. Tilsagnene er offentlige og offentliggøres samtidig med Konkurrencerådets afgørelse om at godkende Fusionen.

Med venlig hilsen
Danish Agro a.m.b.a.

Jørgen H. Mikkelsen

Christian Junker